

# VERSLAG FINANCIËLE COMMISSIE

15 april 2026

WATERSPORTVERBOND

## Financiële Commissie

Detmer Koekoek (voorzitter)  
Jaap van der Meer  
Kees Joosse  
Marc de Rooij  
Valentijn Zoomers

## Inleiding

In dit verslag, ten behoeve van de Algemene Ledenvergadering van het Watersportverbond op 18 mei 2026, wordt ingegaan op:

1. Het jaarverslag 2025 en het advies van de Financiële Commissie
2. (Her)benoeming accountant
3. Het eerste periode verslag van 2026

De Financiële Commissie is de onafhankelijke commissie die toezicht houdt op de financiële situatie van het Watersportverbond, risico's signaleert en gevraagd en ongevraagd advies uitbrengt aan het bestuur en de Algemene Ledenvergadering, conform de statuten.

## 1. Jaarverslag 2025

### Proces

De Financiële Commissie constateert een goed verlopen proces inzake de jaarcijfers en jaarverslag:

- De documentatie is conform de gestelde tijdslijnen geleverd (jaarcijfers, jaarverslag, accountantsverslag).
- Zoals gebruikelijk is er ruim de tijd genomen voor toelichting en discussie, met een gesprek tussen het Bestuur, de directeur, de controller, de accountant (Coney) en de Financiële Commissie, dat op 1 april 2026 heeft plaatsgevonden.
- Daarnaast heeft de Financiële Commissie op dezelfde dag, zoals gebruikelijk, afzonderlijk gesproken met de accountant.

### Kengetallen en ratio's

#### Balans

De solvabiliteit bedraagt 43%. Dit is weliswaar een daling ten opzichte van 52% in 2024, maar voor het Watersportverbond is een zekere volatiliteit in dit cijfer niet ongebruikelijk. In 2023 bedroeg de solvabiliteit 46%. Een solvabiliteit van 40% en meer wordt doorgaans als gezond gezien.

De vermogenspositie is overwegend stabiel. De algemene reserve blijft met €1,06 mln nagenoeg constant. De bestemmingsreserve neemt verder af naar €50k (van

€80k in 2024 en €180k in 2023). Dit is verklaarbaar doordat eerder geormerkte middelen zijn ingezet, maar betekent wel dat de ruimte voor specifieke, vooraf bestemde uitgaven beperkt is geworden. Dit vraagt aandacht bij toekomstige plannen en prioritering.

De liquiditeitspositie is stabiel met een current ratio van 1,4. Dit is vergelijkbaar met voorgaande jaren en daarmee is het Watersportverbond goed in staat om op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen.

Kengetal	2025	2024	2023	Toelichting
Solvabiliteit	43%	52%	46%	Volatiel, maar gezond boven 40%
Algemene reserve	€1,1 mln	€1,1 mln	€1,1 mln	Stabiel
Bestemmingsreserve	€50k	€80k	€180k	Afnemend, bijna uitgeput
Liquiditeit (current ratio)	1,4	1,5	1,3	Stabiel en voldoende
Liquide middelen	€1,1 mln	€0,7 mln	€0,6 mln	Voldoende (ondergrens €400k)

### Resultaat Winst en Verlies

De jaarrekening 2025 laat een resultaat van -€50.681 zien. Na bekostiging uit de bestemmingsreserve leidt dit tot resultaat na belastingen van -€20.681. Dit is 70k beter dan begroot.

Jaar	Resultaat voor bekostiging uit bestemmingsreserve	Resultaat (gerapporteerd)
2025	-€51k	-€21k
2024	-€91k	+€9k
2023	-€169k	+€51k

Hoewel de gerapporteerde resultaten over de jaren heen positief of beperkt negatief zijn, laten de resultaten vóór inzet van de bestemmingsreserve een structureel negatief beeld zien. De inzet van reserves dempt daarmee de zichtbaarheid van de onderliggende ontwikkeling in de reguliere exploitatie.

### **Onderliggende risico's**

Onderliggend zien we een aantal structurele trends die druk zetten op het financieel resultaat en die in combinatie een negatief effect kunnen versterken:

- Afname van het aantal verenigingen en leden
- Dalende inkomsten uit producten en diensten
- Oplopende kosten als gevolg van inflatie

Deze trends komen slechts gedeeltelijk tot uitdrukking in de gerapporteerde resultaten, maar zijn wel bepalend voor de financiële ontwikkeling op de middellange termijn.

## **Conclusie en advies**

De Financiële Commissie concludeert dat het Watersportverbond financieel gezond is en aan haar verplichtingen kan voldoen. Tegelijkertijd vragen de afnemende bestemmingsreserve en onderliggende trends om scherpe keuzes in uitgaven.

De Financiële Commissie adviseert de ALV positief over decharge van het bestuur over 2025 en beveelt aan de strategische koers op ledengroei en inkomstendiversificatie voort te zetten en waar mogelijk te versnellen.

## **2. (Her)benoeming accountant**

De huidige externe accountant heeft twee termijnen van drie jaar voltooid. Conform de statuten is de Financiële Commissie verantwoordelijk voor de selectie van de accountant, dit ter waarborging van de onafhankelijkheid tussen bureau, bestuur en accountant. Een accountant wordt benoemd voor een termijn van drie jaar, met de mogelijkheid van eenmalige verlenging. Bij een nieuwe selectie kan worden gekozen voor een ander kantoor, dan wel hetzelfde kantoor met een andere externe accountant.

De samenwerking met Coney is de afgelopen zes jaar naar tevredenheid verlopen. De specifieke kennis van sportbonden en sportverenigingen is daarbij een duidelijke pre gebleken. Ook verloopt de communicatie uitstekend. Daarnaast zijn de werkzaamheden in deze periode consistent binnen de afgesproken begroting uitgevoerd, wat bijdraagt aan de voorspelbaarheid en beheersbaarheid van de kosten.

De Financiële Commissie stelt dan ook voor Coney voor de komende drie jaar te herbenoemen, ditmaal met de heer Rick Verwey als verantwoordelijk extern accountant. Wij danken de heer Pieter de Kok hartelijk voor zijn betrokkenheid en inzet gedurende de afgelopen zes jaar.

## **3. Verslag ytd 2026**

Op 1 april 2026 vond het overleg plaats over het lopende jaar tussen het Bestuur, de directeur, de controller en de Financiële Commissie. Tijdens dit overleg zijn de financiële resultaten over de eerste maanden van 2026 besproken, evenals de voortgang op de strategische agenda en relevante ontwikkelingen binnen de organisatie.

Op basis hiervan kan geconcludeerd worden dat het Watersportverbond in de eerste maanden van 2026 financieel grotendeels op koers ligt ten opzichte van de begroting. De belangrijkste observaties en risico's:

- In de ledenontwikkeling is sprake van een verdere geleidelijke afname van het aantal verenigingsleden. Tegelijkertijd is een positieve ontwikkeling zichtbaar in de groei van individuele aansluitingen.
- De juridische procedures met het CWO zijn zorgelijk. Deze hebben impact op de watersport in brede zin, onder meer door hun uitstraling naar de sector en

betrokken stakeholders, en leggen daarnaast beslag op capaciteit en middelen van het bureau en de directeur. De Financiële Commissie wordt door het bestuur hierover geïnformeerd en constateert op basis van de ontvangen informatie dat het Watersportverbond hierin zorgvuldig handelt.

- Financieel:
  - Er is sprake van hogere lasten als gevolg van de definitieve CAO (sociale lasten) en juridische kosten. Daarnaast blijven de productverkopen licht achter ten opzichte van de begroting.
  - Daartegenover staan meevallende opbrengsten uit subsidies. Daarnaast presteren de programma's Op het Water en Clean Up on Tour beter en sneller dan verwacht.
- De Financiële Commissie was aanwezig bij zowel het penningmeesteroverleg als de klankbordgroep met voorzitters en ziet deze intensievere afstemming met verenigingen als een belangrijke positieve ontwikkeling voor het realiseren van de strategische agenda en de verdere ontwikkeling van de watersport.